



BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

REPORT ON OPERATION OF BOARD OF DIRECTORS IN 2024

I. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

1.1. Hoạt động sản xuất:

Năm 2024, tổng giá trị xuất khẩu toàn ngành lâm sản đạt 17,29 tỷ USD vượt 14% so với kế hoạch năm 2024, tăng 20% so với năm 2023. Trong đó, tổng kim ngạch xuất khẩu gỗ và các sản phẩm gỗ đạt 16,25 tỷ USD, tăng 20,3% so với năm 2023, vượt mục tiêu 15,2 tỷ USD đề ra cho năm 2024. Giá trị nhập khẩu hàng lâm sản đạt 2,5 tỷ USD, tăng 22,3% so với năm 2023. Xuất siêu năm 2024 đạt 14,79 tỷ USD.

Giá trị xuất khẩu tăng mạnh trong năm 2024 nguyên nhân được cho đến từ sự phục hồi mạnh mẽ ở các thị trường chủ lực như Hoa Kỳ (chiếm 55% tổng giá trị xuất khẩu năm 2024) - nhờ các chính sách cắt giảm lãi suất và doanh số bán lẻ nội thất tại Hoa Kỳ tăng trở lại sau năm 2023, Trung Quốc – tăng thu mua nguyên liệu gỗ từ Việt Nam để phục vụ nhu cầu sản xuất trong nước. Bên cạnh đó là việc tận dụng các hiệp định thương mại mà Việt Nam đã tham gia và ký kết như EVFTA, CPTPP, RCEP tạo được lợi thế cạnh tranh cho gỗ và các sản phẩm gỗ. Đồng thời giá nguyên liệu gỗ đầu vào ổn định và giảm so với năm 2023 giúp giảm chi phí sản xuất và tăng lợi nhuận khi xuất khẩu.

Ngoài ra, Chính phủ cũng đã có rất nhiều chính sách nhằm hỗ trợ các doanh nghiệp trong ngành sản xuất gỗ và sản phẩm gỗ như giảm lãi suất vay vốn để doanh nghiệp mở rộng sản xuất, hay cải cách các thủ tục hải quan để giúp giảm thời gian và chi phí xuất khẩu.

Riêng với Savimex, năm 2024 là một năm kinh doanh mang lại doanh thu kỷ lục trong vòng 10 năm trở lại đây. Doanh thu xuất khẩu cho

I. Review of the Board of Directors about activities of company:

1.1. Production:

In 2024, the total export value of the forestry industry reached 17.29 USD billion, exceeding the plan by 14% and representing a 20% increase compared to 2023. Of this total, the export turnover for wood and wooden products amounted to 16.25 billion USD, a 20.3% rise from the previous year, surpassing the target of 15.2 billion USD set for 2024. The import value of forest products reached 2.5 billion USD, reflecting a 22.3% increase compared to 2023. The trade surplus for 2024 was 14.79 billion USD.

The significant increase in export value in 2024 was driven by a robust recovery in key markets, particularly the United States, which accounted for 55% of the total export value in 2024. This recovery was aided by interest rate cuts and a resurgence in furniture retail sales in the United States following 2023. Additionally, China increased its purchases of wood materials from Vietnam to meet domestic production needs. Vietnam's participation in trade agreements such as the EVFTA, CPTPP, and RCEP also provided a competitive advantage for wood and wooden products. Furthermore, the price of wood materials stabilized and even decreased compared to 2023, leading to reduced production costs and increased profits from exports.

The government has implemented various policies to support businesses in the wood and wooden products manufacturing sector, including lowering loan interest rates for companies looking to expand production and reforming customs procedures to save time and reduce export costs.

For Savimex, 2024 marked a record revenue year, the best in the past decade. Export revenue from the wooden furniture division



mảng kinh doanh đồ gỗ nội thất tăng 45% và tổng doanh thu toàn công ty tăng 35,5% so với năm 2023, đồng thời ghi nhận lợi nhuận sau thuế tăng 631% sau một năm 2023 đầy khó khăn và thách thức. Công ty đã vượt năm 2023 với nhiều thử thách và khó khăn do việc sụt giảm đơn hàng bằng cách phục hồi và phát triển mạnh mẽ. Để có được thành công vượt bậc trong năm 2024 phải kể đến đó là việc định hướng và quyết tâm từ BGD và toàn bộ cán bộ công nhân viên Công ty. Bằng việc liên tục cải tiến quy trình sản xuất, nâng cao năng suất lao động và tìm kiếm khách hàng, thị trường xuất khẩu mới. Bên cạnh đó, Công ty ngày càng kiểm soát hiệu quả các chi phí quản lý và bán hàng nên các chi phí này chỉ tăng 10% so với năm 2023. Ngoài ra với khoản hoàn nhập dự phòng từ khoản đầu tư tài chính vào Công ty Cổ phần Dệt may Đầu tư Thương mại Thành Công mang về cho Công ty lợi nhuận từ đầu tư tài chính là 21 tỷ đồng. Từ những diễn biến như trên, Công ty ghi nhận khoản lãi 54 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế.

surged by 45%, and total revenue increased by 35.5% compared to 2023, alongside a remarkable 631% rise in profit after tax following a challenging year in 2023. Despite facing a decline in orders the previous year, the company managed to rebound and achieve significant growth. This success in 2024 can be attributed to the strong direction and determination from the Board of Managers and the commitment of all employees. The company focused on continuously improving production processes, enhancing labor productivity, and seeking new customers and export markets. Additionally, effective management of sales and administrative costs ensured that these expenses only grew by 10% compared to 2023. A reversal of provisions from financial investments in Thanh Cong Textile Garment Investment Trading JSC also contributed to a profit of VND 21 billion. As a result, the company recorded an after-tax profit of VND 54 billion.

1.2. Hoạt động kinh doanh bất động sản: Nhìn chung trong năm 2024, hoạt động kinh doanh địa ốc không có nhiều thay đổi so với 2023. Quản lý tốt các dự án đất nền trong các khâu thiết kế, xây dựng và cấp giấy chứng nhận theo yêu cầu của khách hàng.

1.2. Real Estate business: In 2024, Operation business of Savihome had no much change compared with 2023. Savihome set the target to manage effectively in design process, construction and issue certificates following the requirement of customers.

1.3. Công tác quản lý tổ chức: Bằng việc thiết lập KPI và mục tiêu rõ ràng cho từng nhà máy và các phòng ban, Ban Tổng giám đốc Công ty cùng với HĐQT định kỳ tổ chức họp đánh giá hàng tuần, hàng tháng, hàng quý để đảm bảo tính kịp thời và có giải pháp phù hợp với các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Trong năm 2024 Công ty tiếp tục chia thành các nhóm nhỏ để dễ dàng trong công tác quản lý và đánh giá như SAV1 (thị trường Mỹ), SAV2 (phát triển song song thị trường Mỹ tập trung nhiều cho hàng dự án khách sạn và MOHO), SAV3 (chủ lực là Mỹ, châu Âu và Hàn Quốc), SAP (phụ trách kinh doanh bao bì trong Công ty) và trung tâm xây dựng Savihome.

1.3. Organizations: By setting clear goals and KPIs for each factory and department, the Board of directors and the Board of managers shall periodically do review meeting weekly, monthly, quarterly to give timely and appropriate solutions for the targets. In 2024, Savimex continue to set up small groups to easily do evaluation and management as SAV1 (US market), SAV2 (USA and MOHO), SAV3 (mainly USA, EU and Korea), SAP (in charge of internal supply carton box and sales to outside) and Savihome.

1.4. Đầu tư: Công ty tiếp tục thực hiện việc

1.4. Investment: The company continues to invest machine for supporting the working



đầu tư máy móc thiết bị để hỗ trợ môi trường làm việc và tăng năng suất sản xuất như hệ thống máy hút bụi, máy ghép gỗ, máy dán cạnh tự động, máy CNC, máy chà nhám. Đặc biệt đã hoàn thiện dây chuyền sản xuất gia công công đoạn như xưởng học ngăn kéo, xưởng cơ khí sắt, xưởng nệm để hỗ trợ tốt cho những dòng hàng có sử dụng loại phụ liệu này.

1.5. Các hoạt động khác:

- Hoạt động điều hành Công ty theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị và đảm bảo duy trì sự ổn định liên tục trước những khó khăn hiện nay.
- Thực hiện đầy đủ các chế độ kế toán; chính sách do Nhà nước ban hành; tuân thủ các yêu cầu về chuẩn mực kế toán do Nhà nước quy định; lưu trữ, sắp xếp tốt các chứng từ, hồ sơ kế toán đáp ứng nhanh các yêu cầu kiểm tra, kiểm toán của cơ quan nhà nước.

II. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc :

Trong năm 2024, hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc trọng tâm vào những việc chính sau đây:

- Đánh giá kết quả hoạt động SXKD, xây dựng kế hoạch và theo dõi hoạt động năm 2024 so với kế hoạch đề ra.
- Tiến hành tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đúng luật định.
- Tiến hành chi trả cổ tức bằng tiền mặt và cổ phiếu thưởng như Nghị quyết ĐHCĐ đề ra.
- HĐQT đã phân công 02 nhân sự phụ trách chức vụ Tổng Giám đốc điều hành (CEO), Giám đốc Sản xuất (CPO). Trưởng các đơn vị tiếp tục tham gia các cuộc họp giao ban hàng tuần cũng như các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Việc giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc được thực hiện qua các báo cáo hàng tháng.

environment and increasing productivity as the dust collection system, lami- machine, auto-edge banding machine, CNC machine, sanding machine ... Especially, the company already set up full processing factory as drawing factory, frame factory, mattress factory aim to support well all POs which use this accessory.

1.5. Other activities:

- Operating in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors and maintain being stable continuously despite current difficulties.*
- Implement fully the accounting regime; policies promulgated by the state; comply with the requirements of accounting standards prescribed by the state; store, organize better documents, accounting records responsive to the inspection and audit of State agencies.*

II. Monitoring activities of the Board of directors for General Director:

In 2024, the BOD supervised the General Director:

- Evaluate the performance of business, planning and follow-up activities in 2024 compared to plan.*
- Organizing the Annual Shareholders Meeting in 2024 as prescribed by law.*
- Payment of dividends by cash and by bonus share as Resolution GMS.*
- The BOD decided 02 people in charge of Chief Executive Officer (CEO), and Chief Production Officer (CPO). All Head of Department continue to attend weekly meeting and production activities as well. The supervision of the BOD to General Director is done through monthly reports.*

III. Hoạt động của Hội đồng Quản trị:

Activities of BOD

1. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị :

BOD meetings

Năm 2024, HĐQT đã có 20 cuộc họp:

In 2024, BOD had 20 meetings:

Stt No.	Thành viên HĐQT/ <i>Board of Director's members</i>	Số buổi họp HĐQT tham dự/ <i>Number of meetings attended</i>	Tỷ lệ tham dự họp/ <i>Attendance rate</i>	Lý do không tham dự họp/ <i>Reasons for absence</i>
1	Ông Lee Eun Hong <i>Mr. Lee Eun Hong</i>	13/13	100%	
2	Ông Lim Hong Jin <i>Mr. Lim Hong Jin</i>	13/13	100%	
3	Ông Jung Sung Kwan <i>Mr. Jung Sung Kwan</i>	04/04	100%	Hết nhiệm kỳ ngày 05/4/2024 <i>Term expires on April 5th 2024</i>
4	Bà Mai Thị Huyền Thanh <i>Ms. Mai Thị Huyền Thanh</i>	04/04	100%	Hết nhiệm kỳ ngày 05/4/2024 <i>Term expires on April 5th 2024</i>
5	Bà Nguyễn Thị Thu Yến <i>Ms. Nguyen Thi Thu Yen</i>	13/13	100%	
6	Bà Ngô Thị Yến Trang <i>Mr. Ngo Thi Yen Trang</i>	04/04	100%	Hết nhiệm kỳ ngày 05/4/2024 <i>Term expires on April 5th 2024</i>
7	Ông Nguyễn Văn Nghĩa <i>Mr. Nguyen Van Nghia</i>	13/13	100%	
8	Ông Văn Anh Tuấn <i>Mr. Van Anh Tuan</i>	13/13	100%	
9	Ông Nguyễn Thanh Sơn <i>Mr. Nguyen Thanh Son</i>	09/09	100%	Bổ nhiệm ngày 05/4/2024 <i>Appointed on April 5th 2024</i>
10	Ông Phạm Ngọc Sinh <i>Mr. Pham Ngoc Sinh</i>	09/09	100%	Bổ nhiệm ngày 05/4/2024 <i>Appointed on April 5th 2024</i>
11	Ông Song Jae Ho <i>Mr. Song Jae Ho</i>	09/09	100%	Bổ nhiệm ngày 05/4/2024 <i>Appointed on April 5th 2024</i>

2. Các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng quản trị:

Resolutions/Decisions of the Board of Directors

Stt/ No	Số Nghị quyết/ Quyết định/ <i>Resolutions/ Decisions No.</i>	Ngày/ <i>Time</i>	Nội dung/ <i>Content</i>
Các Nghị quyết/ <i>Resolutions</i>			
1	01/2024/NQ-HĐQT	19/01/2024	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2024. <i>The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2024.</i>
2	02/2024/NQ-HĐQT	05/2/2024	Hợp đồng tư vấn doanh nghiệp <i>Business Advisory agreement</i>
3	03/2024/NQ-HĐQT	05/2/2024	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để chốt danh sách cổ đông để Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024. <i>Approval on the final registration (closing date) for 2024 GSM.</i>
4	04/2024/NQ-HĐQT	08/3/2024	Thông qua kết quả hoạt động năm 2023 chưa kiểm toán và chỉ tiêu kinh doanh năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024. Thông qua Chương trình nghị sự ĐHCĐ thường niên 2024. <i>Adoption on 2023 result (not audited) and setting 2024 target which will be submitted to 2024 AGM.</i> <i>Determination on topics of agenda of AGM 2024.</i>
5	05/2024/NQ-HĐQT	05/4/2024	Bầu Chủ tịch HĐQT, Phó chủ tịch HĐQT và thành viên Ủy ban kiểm toán <i>Electing Chairman, Vice chairman of BOD, and members of Audit committee</i>
6	06/2024/NQ-HĐQT	05/4/2024	Thông qua việc triển khai thực hiện việc chi trả cổ tức <i>Approval on paying dividend</i>
7	07/2024/NQ-HĐQT	13/5/2024	Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông nhằm: thanh toán cổ tức, phát hành cổ phiếu thưởng để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu. <i>Approval on the final registration (closing date) date, aim to following purposes: to settle the payment of 2023 devidend; Implementation paying dividend by issuing shares in order to increase charter capital.</i>
8	08/2024/NQ-HĐQT	16/5/2024	Vay vốn, thế chấp tại Ngân hàng VCB <i>Loan and mortgage at VCB</i>
9	09/2024/NQ-HĐQT	10/6/2024	Thực hiện tăng vốn điều lệ bằng hình thức phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn

			chủ sở hữu. <i>Increasing charter capital by issuing shares to increase share capital from equity.</i>
10	10/2024/NQ-HĐQT	12/8/2024	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2024. <i>The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2024.</i>
11	11/2024/NQ-HĐQT	24/10/2024	Chủ trương ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các doanh nghiệp và người có liên quan trong năm tài chính 2024. <i>The policy of signing, implementing contracts between Savimex Corporation and relevant persons in the fiscal year 2024.</i>
12	12/2024/NĐ-HĐQT	18/11/2024	Vay vốn, bảo lãnh, thanh toán, thế chấp cầm cố tại Ngân hàng BIDV. <i>loan, guarantee, payment, mortgage at BIDV.</i>
13	13/2024/NĐ-HĐQT	27/12/2024	Thông qua việc sử dụng nguồn dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi để xử lý các khoản nợ khó đòi của Công ty phát sinh từ năm 2019. <i>Approval on using account receivables to write off the bad debt amount arising since 2019.</i>

IV. Thù lao của Hội đồng quản trị

Căn cứ vào kế hoạch chi trả thù lao của HĐQT năm 2024, Công ty đã chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị là 948,000,000 đồng

IV. Compensation of BOD

Based on Plan for compensation of BOD in 2024, Company paid compensation for BOD member with amount VND 948.000.000

Chi tiết thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị năm 2024 (trước thuế) / *Detail compensation of BOD 's member in 2024 (before tax)*

STT <i>No.</i>	Họ và tên <i>Full Name</i>	Năm / Year 2024
		Thù lao (VND/năm) <i>Compensation (VND/year)</i>
1	+ Ông Lee Eun Hong	120,000,000
2	+ Ông Lim Hong Jin	120,000,000
3	+ Ông Jung Sung Kwan (Hết nhiệm kỳ từ ngày 05/4/2024/ <i>Term expires since April 05th 2024</i>)	30,000,000
4	+ Bà Mai Thị Huyền Thanh (Hết nhiệm kỳ từ ngày 05/4/2024/ <i>Term expires since April 05th 2024</i>)	30,000,000
5	+ Bà Ngô Thị Yên Trang (Hết nhiệm kỳ từ ngày 05/4/2024/ <i>Term expires since April 05th 2024</i>)	27,000,000
6	+ Bà Nguyễn Thị Thu Yên (*)	120,000,000
7	+ Ông Phạm Ngọc Sinh (*)	81,000,000
8	+ Ông Văn Anh Tuấn	120,000,000



9	+ Ông Nguyễn Thanh Sơn	90,000,000
10	+ Ông Song Jae Ho	90,000,000
11	+ Ông Nguyễn Văn Nghĩa	120,000,000

V. Kế hoạch, định hướng của HĐQT

- Định hướng Công ty tập trung phát triển theo ngành nghề cốt lõi: Đồ gỗ và bao bì, đồng thời giải quyết triệt để các vấn đề còn lại liên quan đến bất động sản.
- Mở rộng quan hệ đối ngoại nhằm tìm kiếm các giải pháp, các chương trình tài trợ, các mô hình tiên tiến ... nhằm nâng cao hiệu quả định hướng và chỉ đạo và hỗ trợ của Hội đồng quản trị đối với hoạt động Công ty.
- Tăng cường việc quản lý, theo dõi hoạt động Công ty thông qua chế độ cung cấp thông tin của ban điều hành để có hỗ trợ kịp thời.
- Tăng cường hiệu quả hoạt động của các thành viên độc lập của Hội đồng quản trị nhằm đóng góp cho sự phát triển Công ty.

Soát xét Quy chế quản trị nội bộ Công ty và nâng cao hiệu quả thực hiện quản trị công ty theo quy định pháp luật hiện hành.

V. Plan, orientation of BOD

- *To manage Company towards focusing on developing main business: furniture & carton, and focus on solving all issues related to real estate at the same time.*
- *To expand the external relations to search for solutions, the funding program, the advanced models...to improve the efficiency in orientation, guidance, and support of the BOD to the company's operation.*
- *To enhance managing, monitoring the Company's activities via information provided by BOM in orders to bring out timely supports.*
- *To enhance the operating efficiency of independent members aiming to contribute to the development of the Company.*

To review the Internal Corporate Governance Regulation and improve the performance of corporate governance according to current laws and regulation.

TP.Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 3 năm 2025

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ON BEHALF OF BOD
CHỦ TỊCH/ *CHAIRMAN*

(Đã ký)

LEE EUN HONG